

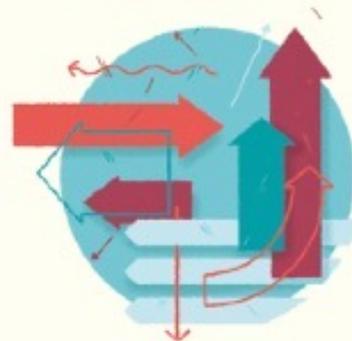


Willkommen Buchvorstellung

Mittwoch, 19. Mai 2021



Jutta Weimar
mini-handbuch
Facilitation



BELTZ

ab 19. Mai
im Handel

Das neue Fachbuch zu Facilitation

Mit Online-Materialien von
Jutta Weimar im Beltz Verlag

Unser Ablauf

- Willkommen
- Kurze „Lesung“
- Vorstellung der acht Grundsätze
- Gespräche in Kleingruppen zu den Grundsätzen
- Ausklang



ab 19. Mai
im Handel

**Das neue
Fachbuch
zu Facilitation**

Mit Online-Materialien von
Jutta Weimar im Beltz Verlag



„Die Welt, in der wir leben wird
bestimmt durch die Qualität unserer
Begegnungen“

Martin Buber

Acht zentrale GRUNDSÄTZE

- Konzentration auf **Beziehungen** und **Prozesse**
- **Prinzipien** und Metaphern statt Regeln
- Entwicklung von **Zielen**
- **Zusammenwirken** unterstützen
- **Konflikte** als **Chance** verstehen
- **Komplexität** adäquat begegnen
- **Emergenz** ermöglichen
- **Wir** selbst sind das wichtigste **Werkzeug**

Unterschiedsbildung

TRIVIALE SYSTEME

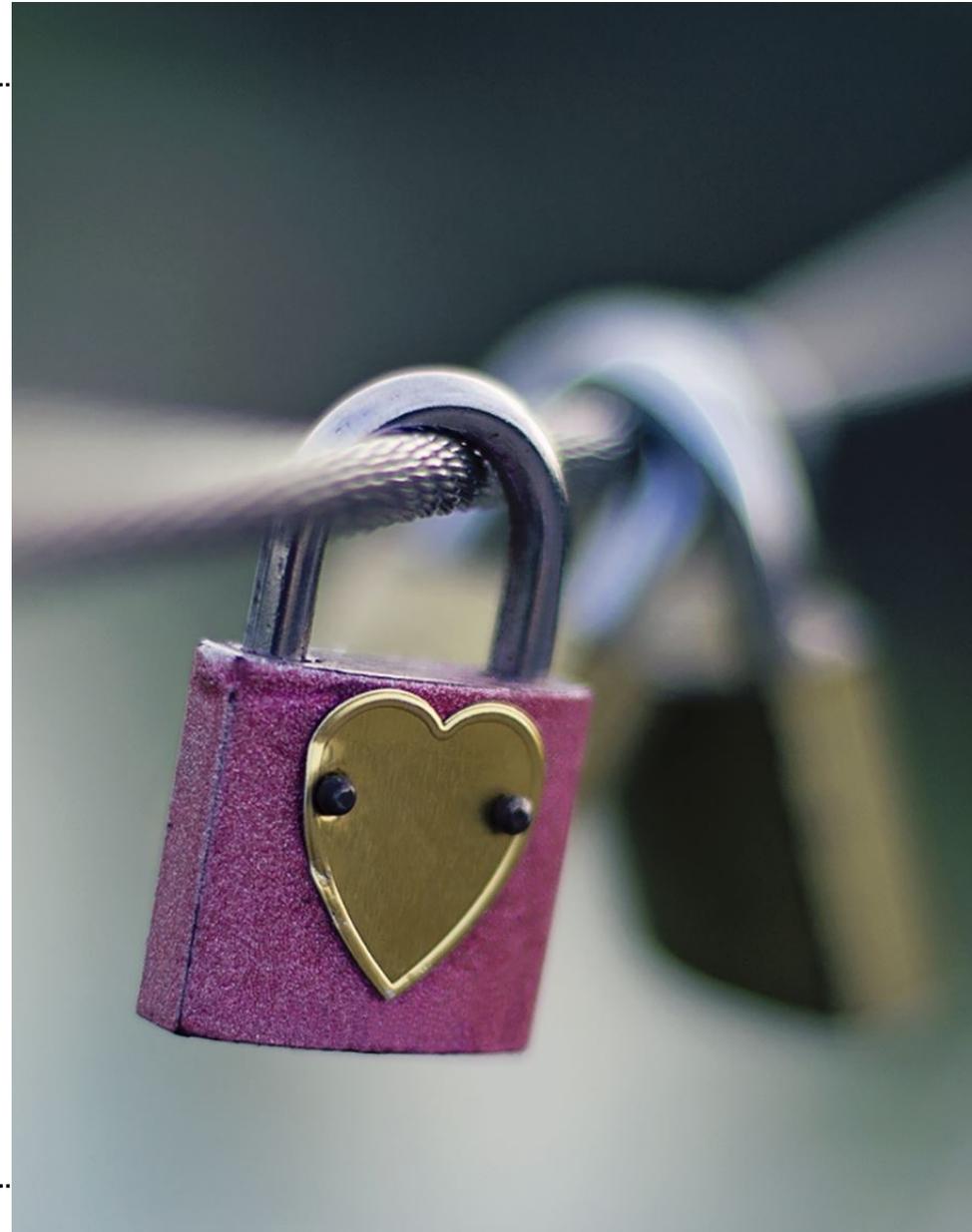
Maschinen

X

NICHT-TRIVIALE SYSTEME

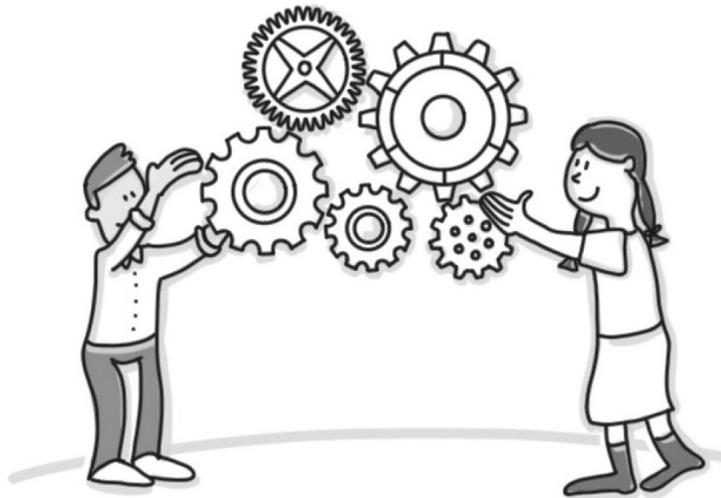
Menschen

Konzentration auf **Beziehungen** und **Prozesse**



Grundorientierung

systematisch / trivial



Konzentration auf den
Zustand der Teile

systemisch / lebendig



Konzentration auf
Beziehungen und Prozesse

Prinzipien und Metaphern statt Regeln

Das Gesetz der

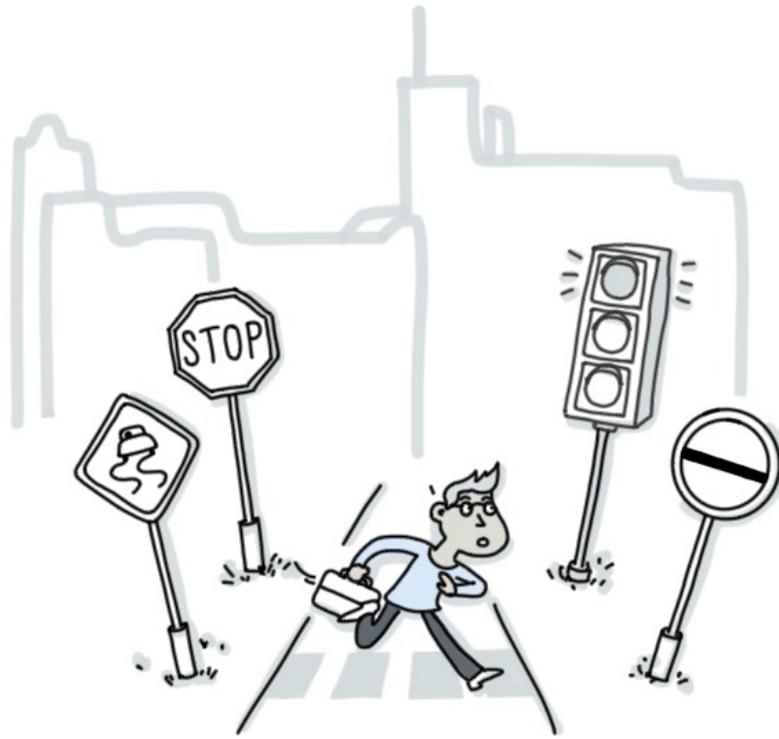
 **Mobilität** 

Folge deinem Anliegen

 facilitation
academy

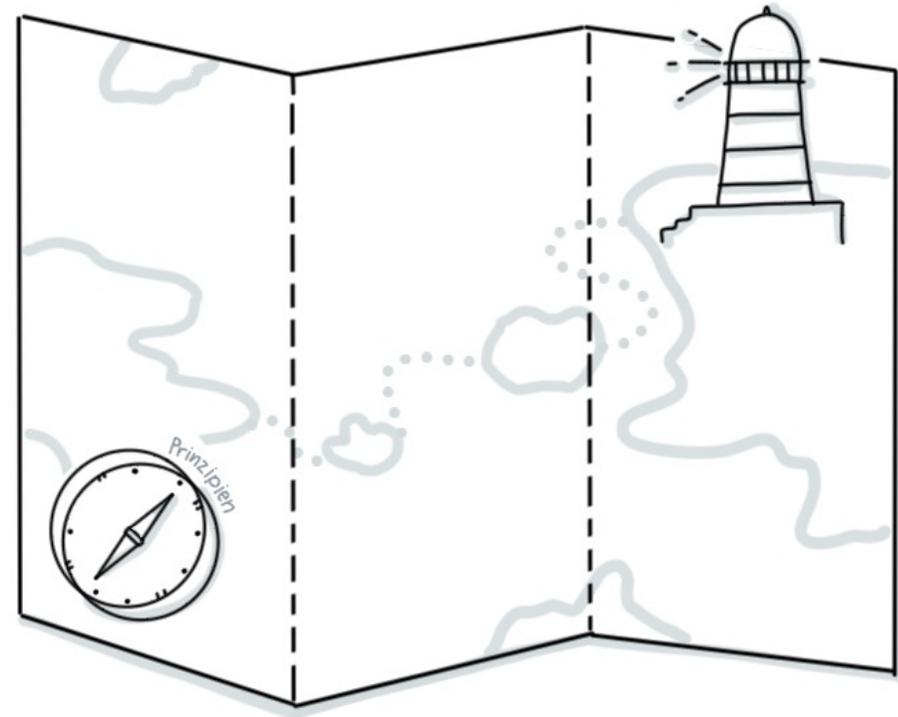
Regelungsmechanismus

systematisch / trivial



Regeln

systemisch / lebendig



Prinzipien

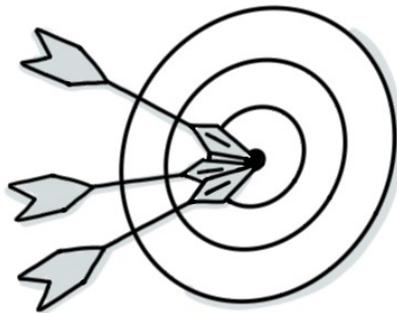
Entwicklung von **Zielen**

**Augen auf – mit
Überraschungen
ist zu rechnen**



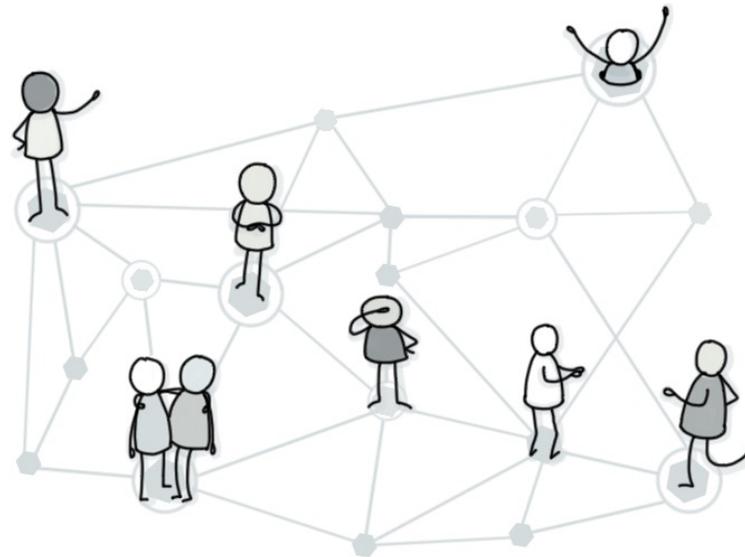
Verständnis von Zielen

systematisch / trivial



Vom Konstrukteur festgelegt

systemisch / lebendig



Jedes Element hat eigene und wechselnde Ziele – Autopoiesis

Zusammenwirken unterstützen

**Die da sind,
sind genau die
Richtigen**



Wirkungsweise

systematisch / trivial



Wirkt von außen durch passgenaue, eindeutige, vorhersehbar wirksame Werkzeuge

systemisch / lebendig



Perturbation — von innen nach außen, nicht vorhersehbar, zeitlich verzögert

Konflikte als Chance verstehen

Was auch
immer geschieht –
**ist das Einzige,
was geschehen
konnte**

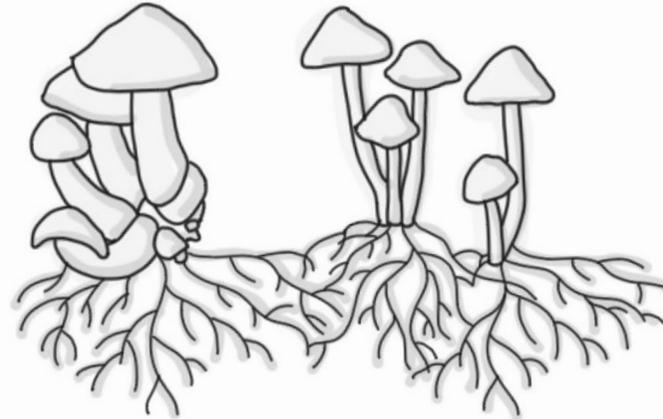
Umgang mit Fehlern

systematisch / trivial



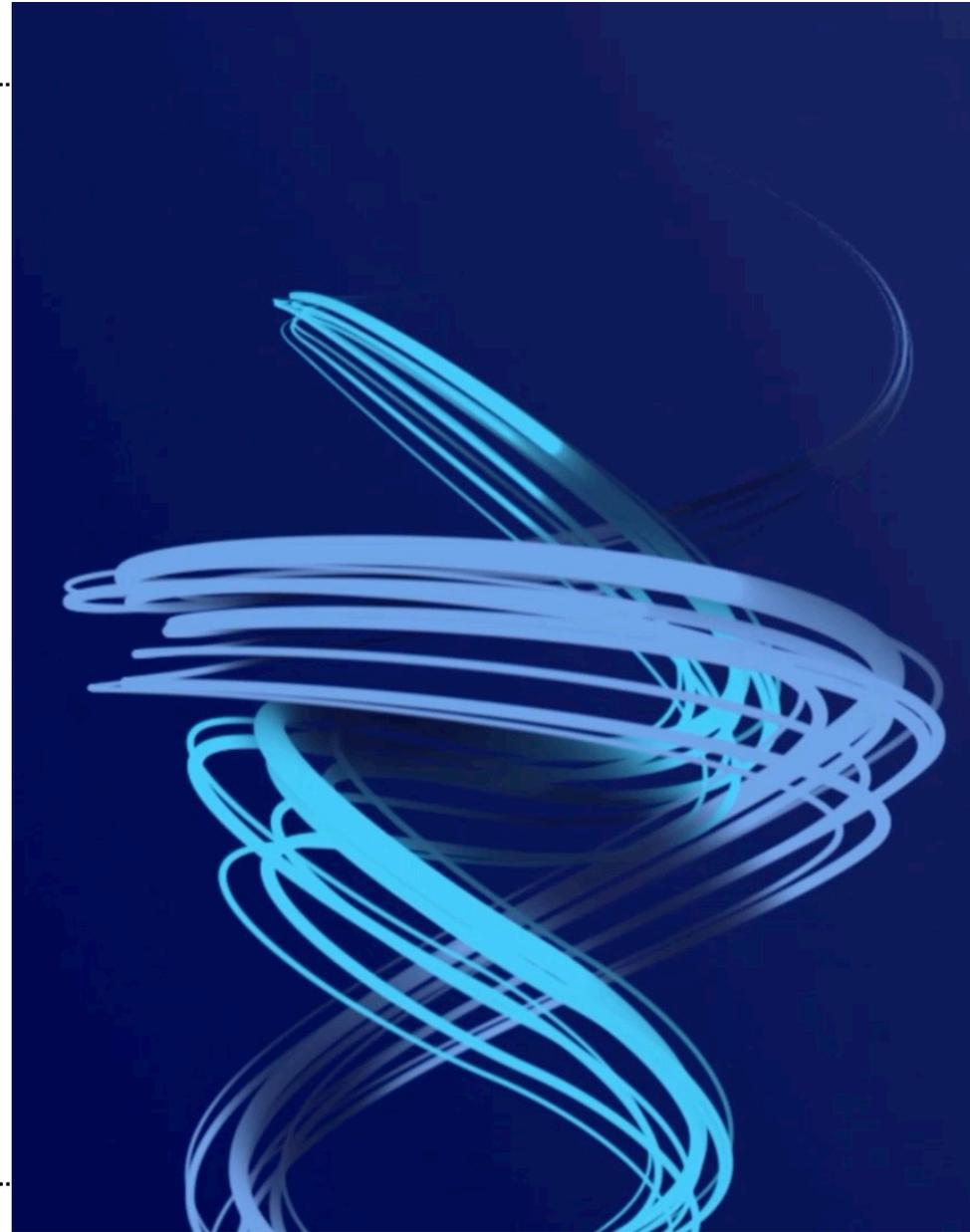
Reparatur / Herstellen der ursprünglichen Funktionsweise

systemisch / lebendig



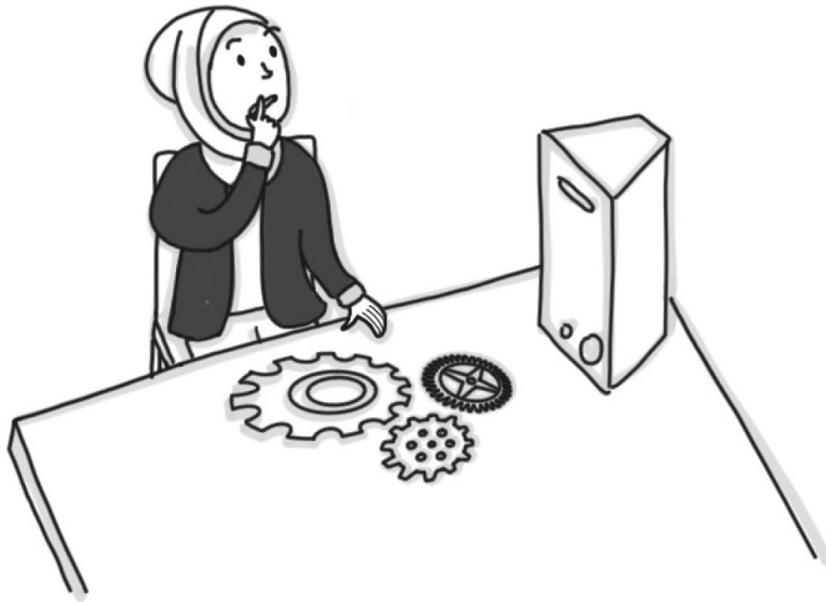
System erschafft sich in jedem Moment neu - Autopoiesis

Komplexität adäquat begegnen



Lösungsfindung

systematisch / trivial



Diagnose & Analyse — welches Teil ist kaputt?

systemisch / lebendig



Gemeinsames Entwickeln einer Lösung

Emergenz ermöglichen

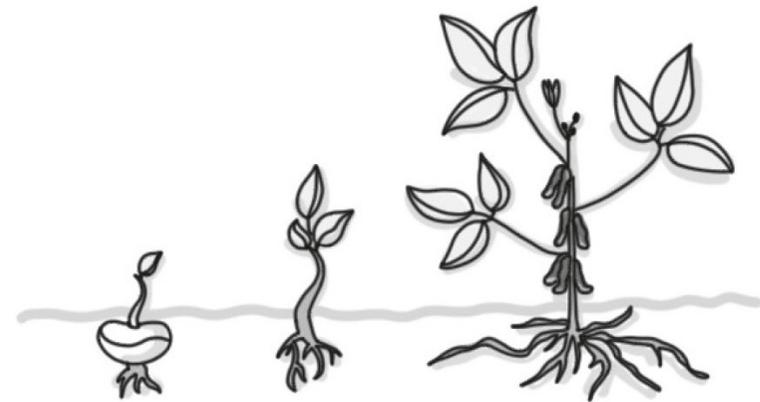
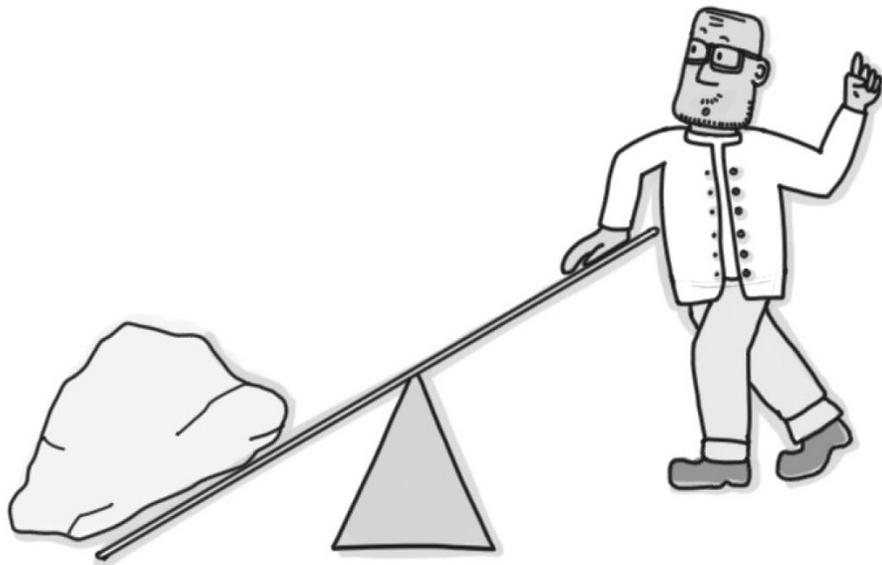
Augen auf – mit
Überraschungen
ist zu rechnen



Haltung zu Veränderung 1

systematisch / trivial

systemisch / lebendig



Veränderung kann von außen
physisch herbeigeführt werden

Veränderung kommt nur von /
aus den Elementen selbst

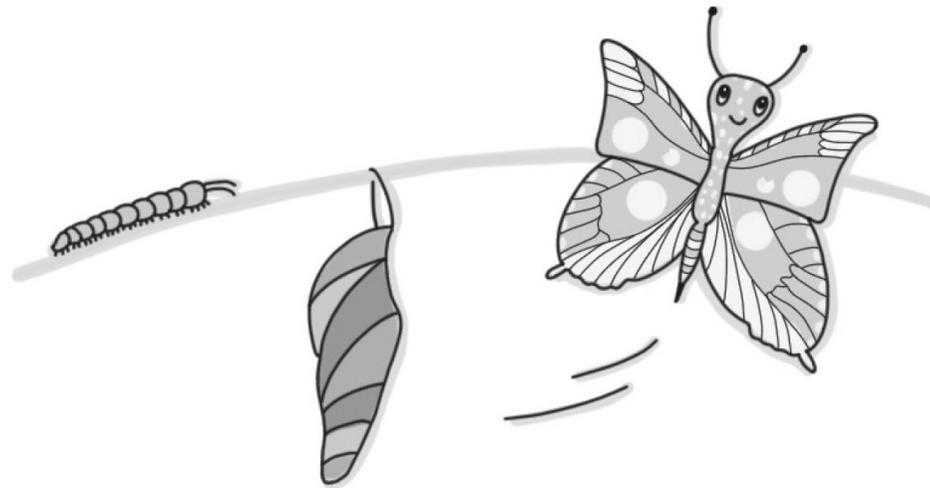
Haltung zu Veränderung 2

systematisch / trivial



Veränderung findet erst wieder statt, wenn ein Fehler auftritt

systemisch / lebendig



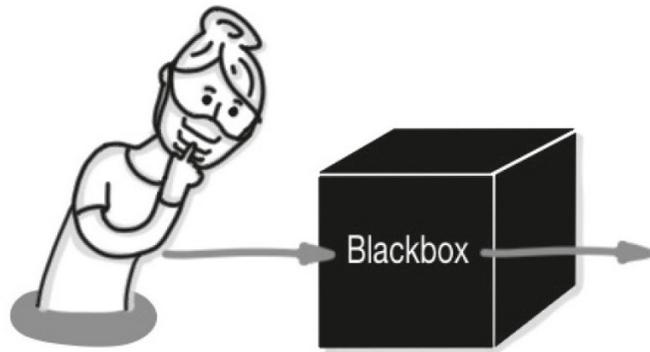
Veränderung ist nur ein Schritt von vielen — fortwährende Entwicklung

**Wir selbst sind das
wichtigste **Werkzeug****



Perspektive

systematisch / trivial



Mein Standpunkt: außen

systemisch / lebendig



Mein Standpunkt: innen



Vielen Dank für Eure Aufmerksamkeit